* [初创公司](http://www.cyzone.cn/category/22/" \o ")
* [创投库](http://www.cyzone.cn/event/list-764-0-1/)
* [知识电商](http://www.cyzone.cn/product/)
* [创业孵化](javascript:void(0))
* [活动](javascript:void(0))
* [榜单](http://www.cyzone.cn/billboard/)
* [更多](javascript:void(0))

窗体顶端



窗体底端

* [微信公众号](javascript:;)
* [登录](javascript:;)

**程序员创业？你需要先避开这些坑**

技匠 2016-07-04

标签: [创业前](http://www.cyzone.cn/tag/%E5%88%9B%E4%B8%9A%E5%89%8D/)[创业错误](http://www.cyzone.cn/tag/%E5%88%9B%E4%B8%9A%E9%94%99%E8%AF%AF/)

我的上一篇博客文章[《全栈工程师如何快速构建一个Web应用的》](http://www.jianshu.com/p/778e85161613" \t "_blank)发布之后，意外地收到了一些创业者的合作邀请，可能是希望我能帮助他们解决“就差一个程序员的问题”吧 。 我很感谢他们的邀请，但由于我对自己目前的状态还比较满意，因此我都婉言谢绝了这些合作机会。（Tip：业余时间我会在简书上写写技术博客，与我订阅号上的朋友交流，摆弄摆弄自己建的小站技匠社）

但说到创业，其实我也是有过一段短暂创业经历的，虽然最终是以失败告终，但那次创业经历却带给我很多收获，同时我也从身边曾经或正在创业的程序员朋友身上，得到了一些经验和教训。因此，我一直想着写一篇文章来说说那些程序员在[创业初期](http://www.cyzone.cn/a/20140619/259291.html)应该尽可能避开的坑。

**做自己不擅长的领域**

我经常看到一些程序员的创业项目是与他们自身工作或兴趣完全无关的行业或领域，他们似乎觉得找到了一个行业的最大痛点，想着只要用自己想出来的这个点子去做一个网站或APP就能撬动整个市场，甚至梦想着成为下一个独角兽公司。但我想说，这可能是创业中第一个也是最大的坑，当你的[创业点子](http://www.cyzone.cn/tag/%E5%88%9B%E4%B8%9A%E7%82%B9%E5%AD%90/" \t "_blank)诞生时可能就已经注定了它的失败。

在心理学中有一个词叫“自我效能”，说的是人们对自己能够取得成功的信念——“我能行”。而我发现这种心理暗示，在人们产生创业想法时显得尤为明显。你不应该被一时的热情冲昏头脑，尝试着问问自己，既然我的这个想法那么好，为什么在那个行业（或领域）里没有人想着去做呢？是因为这个行业里没有一个人比我聪明？还是因为你想要解决的问题并非是市场的真正痛点，亦或是实现它的成本过高，根本没有人愿意去做呢？尝试着去做更深入的市场调研，然后再决定是否开始。

另一方面，创业绝不会是一帆风顺的，如果它不是你真正的兴趣所在，那你在遇到一些小挫折时，就很容易会打退堂鼓，而最终选择放弃。创业除了需要热情之外，更需要的是坚定的信念和毅力。

**不具操作性的商业计划**

我接触过不少初创团队，也看过他们的一些[商业计划书](http://www.cyzone.cn/tag/%E5%95%86%E4%B8%9A%E8%AE%A1%E5%88%92%E4%B9%A6/" \t "_blank)。我发现那些最终失败的创业团队往往都有一个共同点，那就是没有一个具备良好操作性的商业计划。它们要么太大要么太小，甚至有些根本没有商业计划书。

在创业初期，你应该以确定自己的产品定位、核心功能、短期市场规划的目标来写自己的商业计划书。因为在这个过程中，你能够进一步完善自己的想法，并形成一个在后续研发、运营过程中提供参考依据和方向的指南。

另外，你需要尽可能保证你的商业计划是可操作的，如果，你的目的不是去寻找风投，那么你的商业计划书不应该超过30页，创业与我们在学校或商业课程中所学到的报告制作方式不同，你应该尽可能地保证商业计划是具有参考意义的，并按照实际情况去不断地修正它。如果你的商业计划过大，那你很难保证它的有效性和可操作性。另一个问题是，很多创业者一旦写完商业计划书就很少再去看它了，这恰恰说明了他们的商业计划可能是不可行的。

**参与者太少或太多**

创业者团队需要具备良好的内聚性与[人员构成](http://www.cyzone.cn/tag/%E4%BA%BA%E5%91%98%E6%9E%84%E6%88%90/)，人数过多很容易在创业初期就因内部的意见分歧产生内耗，使产品研发焦点分散，交付周期变长。程序员群体往往是具有激情、热爱创造的，但他们有时候也更容易产生挫败感。创业过程中，一定会遇到很多困难，越是小的创业团队越容易克服这些困难，并最终走向成功。

而比起团队成员过多，程序员们往往更容易犯单干的错误，认为有了一个很好的想法，将它实现出来就可以获得成功。确实我们看到很多成功的程序员[创业案例](http://www.cyzone.cn/category/22/)，但我想说那些成功者们往往都是全才或通才，除了编程之外，他们也深谙市场之道，或者他们具有超强的学习能力，能够迅速掌握创业各个阶段所需要具备的技能。如果你不是那样的全才，那么你可能需要引入其他创业同伴。而我所建议的初创团队可以在2-5人，而其中至少应该有一名程序员、一名设计师，一名市场人员、一名投资者或决策者，当然，在某些情况下，这些角色是可以重合的，但至少你的团队中需要有人承担相应的角色。

**研发周期过长，产品缺乏焦点或特色**

像[增长黑客](http://www.cyzone.cn/tag/%E5%A2%9E%E9%95%BF%E9%BB%91%E5%AE%A2/" \t "_blank)一样以最快的速度去推出一个可行的产品非常重要，比如分答就采用了类似最小成本精益迭代的方式，第一版上线的分答，功能非常简单，只有最基本的提问和偷听功能，而且产品上还有很多Bug，但这并不影响产品的上线以及对产品核心功能的验证。这种最小成本最短时间做出一个最小化可行产品（MVP），是我最推荐程序员创业者们采用的。

与10年前的创业环境不同，今天你所创造的产品必须具有鲜明的特色，一经推向市场便能依靠产品的定位与功能特色迅速赢得用户，并通过良好的市场营销让它像病毒一样传播开来。请记住，你的产品需要有一击即胜的鲜明特色，否则它将很快被人遗忘。

**过度关注产品研发，而忽略了市场**

另一个程序员们容易犯的错误是太关注于产品本身而忽略了市场。即使是在产品上线之后，他们仍然会把大部分精力放在自己认为需要的新功能研发上。这种做法其实是不可取的，一旦产品投入了市场，你就必须采取一切手段了解市场的反应，然后根据用户的反馈来提炼出用户真正的需求，改进并完善你的产品。

同时，你也需要通过一些更有效的方法来获取用户的反馈，比如采用免费策略，游戏化的激励举措等等都可以鼓励更多的用户来使用你的产品，并给出他们的反馈，从而帮助你的产品进步。

**没有与你的用户维护关系 ，也不愿意向人求助**

程序员们大多内敛含蓄，同样是简书签约作者，你会发现很多签约作者都会对每一个用户评论进行回复，即使是最简单的“谢谢”。而我只会挑选那些需要我做出解答的才做回复。但如果你是在创业，那你必须非常重视你的用户，并与他们建立起良好的关系，比如及时地回复用户的留言，处理用户的反馈和建议等等。你也可以逐步地培育起一些[种子用户](http://www.cyzone.cn/tag/%E7%A7%8D%E5%AD%90%E7%94%A8%E6%88%B7/" \t "_blank)，来帮助你一起维护用户关系。请记住，你将需要很长的时间才能与你的用户建立起良好的关系 ，但一次不恰当的行为，就可能让你永远失去他们。

另一方面，程序员们往往不愿意向人求助，可能是因为他们太过习惯于向搜索引擎求助了吧。在创业过程中，你一定会遇到很多需要其他人帮助或参与的时候，比如请求其他优秀人才的加入，寻求企业的赞助，拉风投等等。主动寻求他人的帮助，能帮助你调动更多有效的资源来加速实现你的目标。

**过分信任专家，或对用户言听计从**

在我们创业的过程中，还会遇到很多所谓的专家，他们会给你很多意见。他们的意见有时候确实是很有价值的，值得参考，但你必须对这些意见做出有效的甄别，当它们与你的想法或理念产生矛盾时，不要一味地信任专家的意见，忠实于自己内心的想法，因为你才是最爱那个产品的那个人。

同样，随着用户数量的增多，他们也可能会给你很多产品的改进意见或建议。我见到过有些产品完全是按照用户反馈的意见不断地改出来的，但那样的产品往往会渐渐变得缺乏特色，反而不像以前那么受欢迎了。就像最好的寿司店师傅不会询问用户对料理有何建议一样，你才是这个产品的专家，你应该告诉你的用户这样才是最好的，并引导他们去理解你的产品，而不是一味听从他们的建议。

好了，以上这些是程序员在创业初期比较容易碰到的问题，当然随着创业的深入你还会遇到很多其他问题和困难，我们可以在未来继续探讨。

这个时代给了程序员们极佳的[创业机会](http://www.cyzone.cn/category/20/" \t "_blank)，如果你有一个好的想法不妨花一些时间尝试把它做出来，并运维它。只要是用心制作的，相信一定会有人喜欢。也欢迎你将自己的作品（无论是一个小工具，还是小网站、APP）发布到技匠社，让更多人了解你的产品。

*文章来源：简书，作者：技匠，本文由作者授权创业邦发表，转载请联系原作者。*

hey，又活捉一枚未来的“独角兽”，[点击此处拎包入驻改变世界](https://jinshuju.net/f/KnoYx0" \t "blank)，我来助你风风火火完成大业！

分享到

**董明珠三千万股股票被质押；微信回应“发原图泄露隐私”：与我无关；乐天向中国市场再注资3亿美元，称不撤出中国|早报**

创业邦 5小时前

听说这是网上盛传的国际孤独等级表

你是第几级？

**1、董明珠三千万股股票被质押**

在格力8月30日晚上发布的半年报中，董明珠以0.74%的持股比例位列格力电器第十大股东。她的持股数量比一季报多出4万股，但股东排序却比一季报中下降一位。 值得注意的是，在今年第二季度，董明珠持有的约3336.6万股有限售条件的普通股被全部质押。她手中目前还持有1112.2万股无限售条件的普通股。

格力电器同时宣布，设立执行总裁职务并聘任黄辉为公司的执行总裁，同意聘任谭建明为公司的副总裁及总工程师。黄辉被外界看做是董明珠可能的接班人选之一。

**2、京东率先在门店测试刷脸支付**

日前，有网友在北京通州万达京东之家门店内看到工作人员在测试刷脸支付。现场发现，使用京东刷脸支付要分三步走： 一是“绑脸” ，通过京东或京东金融APP扫描店内二维码，之后上传正面个人照，开通刷脸支付； 二是手机号验证， 结账时，先在屏幕上输入手机后四位，系统会自动检测，验证通过后自动跳转至脸部验证环节； 三是脸部识别 ，用户正对拍照界面，系统会自动比对，验证通过后，京东将会从用户绑定的京东支付账户中扣除对应的金额。从输入手机后四位到付款结束，整个过程不到两秒钟，比刷卡支付和扫二维码支付流程更短。

目前刷脸支付还在内测阶段，尚没有开放给用户使用。

**3、酷派CEO刘江峰已从酷派离职**

据财联社消息，酷派CEO刘江31日下午在朋友圈转发了一篇“COOL M7线下渠道首销即将开启”的新闻稿，并配文道，“收山之作，敬请光临”。据此，财联社向刘江峰本人求证，其回复称“不方便说，上市公司，请理解”。不过，据知情人士向财联社透露，刘江峰的确已经离职。

**4、乐天向中国市场紧急注资3亿美元 暂不撤出**

据韩联社报道，韩国乐天集团31日向因“萨德”问题在中国陷入经营困难的乐天玛特进行第二轮紧急注资，这次“输血”的金额为3亿美元。而今年3月，乐天集团已向中国市场注资3600亿韩元（约合人民币21.6亿元），目前已全部用尽。 乐天集团高层之前曾表明，暂时没有撤出中国的计划。

**5、苹果中国启动学生优惠：买Mac/iPad Pro送Beats耳机**

近期，天猫Apple Store官方旗舰店开启针对学生群体的教育优惠，凡购买Mac和iPad Pro产品，即可获赠一副对应的Beats耳机。据悉，每年苹果教育优惠，线上只在天猫及苹果官网可享受。

**苹果官方发布邀请函，于美国时间9月12日在新总部乔布斯剧场举行新品发布会**

北京时间9月1日凌晨消息，苹果公司刚刚正式对外发布邀请函，宣布将于美国当地时间9月12日上午10点（北京时间9月13日凌晨1点）正式召开发布会，活动届时将在全新的Apple Park新总部的乔布斯剧院举行。

**6、微信回应“发送原图泄露隐私”：地理位置信息泄露与微信无关**

针对“微信发送原图可能泄露隐私”的传言，微信方面31日回应称， 任何智能手机拍摄的照片，都含有Exif参数，可以调用GPS数据，在照片中记录下位置、时间等信息。 当用户把原始图片发送给其他人时，所附带的信息也一并发出去了。

无论用微信、短信、邮件，抑或是其他传输工具都是如此。所谓的地理位置信息泄露，与微信无关。 此外，用户在朋友圈发送的图片都经过了系统自动压缩，不是原始图片，已不带位置信息。

贴心邦哥：苹果手机照片定位关闭路径：设置→隐私→定位服务→相机→永不

**7、百度外卖员工安置公布：期权作废 核心员工有奖励**

8月30日下午，百度外卖紧急召集核心员工到公司附近的一个茶楼，饿了么HR和百度外卖高层逐个和核心员工谈话，其中包括员工安置问题。 安置方式如下：第一，百度外卖期权全部作废；第二，给予核心员工一定奖励金，奖金在12个月内分两笔发放；第三，未来会重新谈饿了么的期权，数量根据饿了么标准来定；第四， 人员所有待遇维持不变。

**8、聚美回应股东公开信：一直进行密切有效沟通**

8月31日消息，近日国内电商平台聚美优品收到股东公开信问询。今日晚间，聚美优品向腾讯科技发来回应，在回应中聚美优品表示一直严格遵照SEC的相关规定，定期发布企业年报，同时聚美的管理团队也一直在与投资者进行密切有效的沟通。

同时聚美优品还表示对电视剧和街电的投资是战略性选择。

**9、京东、腾讯等37家企业发布反腐宣言：拒绝录用失信人员**

8月31日京东、腾讯、百度、沃尔玛中国、美团点评、唯品会 、360、新浪微博、今日头条等37家知名企业组成的阳光诚信联盟举行第一届反腐败峰会。峰会发表联合宣言，将合力加强企业内部腐败治理，承诺拒绝录用违背职业道德的失信人员，共同打造诚信阳光的商业和社会环境，为社会治理贡献力量。

**快讯速知**

金士顿发布USB口两用U盘：既能用于电脑，也方便iPhone用户扩展

Uber正式推出Movement服务

8月31日，Uber正式推出的Movement网站正式上线，任何人都可以随时随地访问，可以让城市规划者了解整个城市的交通状况。

融创中国：贾跃亭同意出售乐视网1.71亿股无限售流通股

融创中国8月31日晚间发布公告称，贾跃亭同意向天津嘉睿出售乐视网1.71亿股无限售流通股，应付代价合计为人民币60.41亿元。

中国在线视频平均每10分钟卡顿0.54秒

日前，宽带发展联盟发布了第2期《中国互联网在线视频体验评估报告》（2017年第二季度）。报告显示，2017年第二季度，我国互联网在线视频平均卡顿率为0.09%，即平均播放10分钟的视频出现0.54秒的卡顿。平均首次播放时延为895ms，即用户点击开始播放后，平均在1秒钟内出现视频画面

京东金融与光大银行签署战略合作协议 将实现业务深度连接

华为Pay将进军欧洲市场 为高端用户市场铺路

星巴克首家社区体验店落户广州

8月31日，星巴克华南区总经理陈月明表示，当天，星巴克全国首家社区体验店开业，该店也是星巴克在华南市场的第500家门店。

北京医保9月1日起新增513种药品 抗癌药将报销

四川籍哈佛女博士研究用猪器官拯救绝症患者 获近4千万美元融资

Uber前CEO告别公司激动流泪：承认犯下许多错误

据英国卫报报道，Uber31日召开了全体员工大会，Uber联合创始人、前CEO特拉维斯·卡兰尼克在大会上激动地流泪，承认自己犯下许多错误，称过去六个月是他人生中最艰难的一段时期。从下周二开始，科斯罗萨西将取代卡兰尼克成为Uber新任CEO。

**- END -**

**MORE | 更多精彩文章**

* [**今非昔比王健林**](http://mp.weixin.qq.com/s?__biz=MjM5OTAzMjc4MA==&mid=2650067805&idx=1&sn=11081b0ed6144a4af3e35e6c44921b32&chksm=bec1d1fe89b658e8fb769fe7205253d026760bbc4b55f97269516c815975404aa16892e3a1bf&scene=21#wechat_redirect)
* [**200万快递员要失业？京东阿里顺丰暗搞大动作，无人送货时代即将来临**](http://mp.weixin.qq.com/s?__biz=MjM5OTAzMjc4MA==&mid=2650067843&idx=1&sn=3ce9b68b69ddec0aa9c0343ea7a794e6&chksm=bec1d12089b65836b6646934f6e2ed701738edff2d31c98818a387f48e848f43a01a8a4bbfaa&scene=21#wechat_redirect)
* [**真正麻烦的，不是房价，而是35岁以后你还能干嘛？**](http://mp.weixin.qq.com/s?__biz=MjM5OTAzMjc4MA==&mid=2650067596&idx=1&sn=76fdfd36012133447ca42d2a1849dfee&chksm=bec1d02f89b659396c2f6fe68614195c422621e396e0491cf8b65c0fa9fc1a329ba8565c8522&scene=21#wechat_redirect)
* [**创业4年，服务100万餐厅老板，他让吴晓波、张一鸣、王兴竞相投资**](http://mp.weixin.qq.com/s?__biz=MjM5OTAzMjc4MA==&mid=2650067818&idx=1&sn=8084999caaedceaebae48daf26179d26&chksm=bec1d1c989b658df4100ce2cf473909dcda590b2f0874e035142be82a693da38aa95d0f50a51&scene=21#wechat_redirect)
* [**阿里的尽头**](http://mp.weixin.qq.com/s?__biz=MjM5OTAzMjc4MA==&mid=2650067818&idx=3&sn=8ad9e192507d23ec48e766919886106a&chksm=bec1d1c989b658df36e212819b69369d740176220846943811b9053044cf043a8015287abbb0&scene=21#wechat_redirect)
* [**澳门性感荷官到底性不性感？**](http://mp.weixin.qq.com/s?__biz=MjM5OTAzMjc4MA==&mid=2650067770&idx=3&sn=84dd5c29d4e5a8e18817e302bd51a012&chksm=bec1d19989b6588f813acf3524f4bba45d4451de9d72e58bb75ef1fc9dcfe4cc064c64a97c94&scene=21#wechat_redirect)
* [**北京→上海只需20分钟...最快时速4000公里！比飞机还要快5倍的“飞行列车”你敢坐吗？**](http://mp.weixin.qq.com/s?__biz=MjM5OTAzMjc4MA==&mid=2650067916&idx=1&sn=389389e7aefedb17a21e25128ed5de78&chksm=bec1d16f89b658791fa02c8de4d2ac94f196558b2a5f1744877fe6de5685c132a2aeea07eb82&scene=21#wechat_redirect)

商务合作请加微信：bangcbd

推荐邦哥的好朋友“毒舌科技”， ID：dushekeji

hey，又活捉一枚未来的“独角兽”，[点击此处拎包入驻改变世界](https://jinshuju.net/f/KnoYx0" \t "blank)，我来助你风风火火完成大业！

分享到

[快报](http://www.cyzone.cn/category/8/)

24小时报不停

菜鸟驿站在百所高校推送货上门服务，新生开学空手报到

14:55 创业邦

区块链公司Binance（币安）获快的陈伟星、黑洞投资千万美金天使融资

14:51 创业邦

便利蜂回应裁员50人：2-3%员工因业绩考核离职

14:48 新浪科技

央行媒体援引监管人士：ICO是非法集资 建议尽快取缔

14:34 新浪科技

阿里巴巴回应收购乐视传闻：是假消息

14:29 新浪科技

小米第二季度超苹果坐实“全球最大可穿戴设备厂商”

14:04 新浪科技

便利蜂裁员50多人 开发团队几乎被“一锅端”

12:34 新浪科技

蚂蚁金服与肯德基共同落地“刷脸支付”

11:18 创业邦

健康险服务商H.S.O.完成数千万元A轮融资

11:01 创业邦

云势软件携手美国康奈尔大学布局医疗人工智能

10:59 创业邦

央视诉超鱼TV索赔100万 因后者转播里约奥运会闭幕式

10:51 新浪科技

iPhone 8发布会日期确定后 苹果股价创36年新高

10:31 新浪科技

美团外卖设环保官 推荐不用一次性餐具

10:29 新浪科技

苹果正式发邀请函：9月12日新园区举办秋季发布会

10:09 创业邦

Facebook使用人工智能给360度照片“纠偏”

09:36 新浪科技

2017/08/31

第二届腾讯创业节登陆北京，企鹅号八大服务助力内容创业

18:11 创业邦

全球首个YC融资的华人团队，中国版产品“上线了”完成A轮融资

18:08 创业邦

两年开满30城100场 优客工场全球化布局加速

18:04 创业邦

软件和IT服务成美国收入最高行业

16:50 新浪科技

乐视北美回应“鬼城”说：记者刻意在非工作时间拍摄

16:46 新浪科技

京东家居家装交易额破千亿 推出一线品牌定制商品

16:45 新浪科技

Uber前CEO告别公司：激动流泪 员工起立鼓掌

16:43 新浪科技

深圳市民政局：近日公开一元画项目公募活动报备情况

15:10 新浪科技

摩拜单车进入曼谷，率先实现NB-IoT技术海外商用

14:20 创业邦

微信回应“发送原图泄露位置信息”：与我无关

14:11 新浪科技

车悦宝获盛世景资产、华瑞世纪3000万A轮融资 加速车载音频行业发展

11:54 创业邦

大龙离岸集采中心落成 “一带一路”国家来华集采

11:28 创业邦

携程网第二季度营收64亿元，同比增长45%

11:08 新浪科技

阿里云总裁胡晓明：AI让17%机场旅客不乘摆渡车

11:05 新浪科技

苹果股价创下历史新高 资产市值接近万亿美元

10:21 新浪科技

中能鼎立获2000万Pre-A轮融资 产业投资人领投 慧聪网跟投

10:18 创业邦

因未查验客户身份 云南某快递公司被罚款10万元

10:05 新浪科技

Zara创始人两天内两度超越盖茨登顶首富

10:02 新浪科技